



为具体行业提供的服务

阴极射线管(CRT)

世界上屈指可数的为CRT行业提供服务的专业咨询公司之一

介绍

Hendy咨询是世界上屈指可数的为阴极射线管(CRT – Cathod Ray Tube)行业提供服务的专业咨询公司之一。我们的咨询队伍由来自CRT行业的销售和市场营销, 生产管理, 生产, 技术开发及生产设备管理等方面的专业人士组成。

我们已经建立了为CRT行业的客户完成一系列重大咨询项目的业绩记录。我们充分了解该行业高层管理人员在行业成熟期为优化业务的现金流(cash flow)表现所需做出的决定, 并为客户提供在BRIIC市场(Brazil - 巴西, Russia - 苏联, Indonesia - 印度尼西亚, India - 印度, China - 中国)保持长期发展所需的战略。

服务项目

对于CRT企业, 我们提供如下的服务:

- 市场及产品战略
- 对来自平板显示器行业的竞争及其对CRT行业影响的分析
- 利润及运营绩效提高战略
- 建立合作伙伴及并购(merger & acquisition)战略
- 企业资产买卖咨询
- 关于工厂关闭或搬迁的建议及计划
- 原材料采购战略

对于CRT行业的投资机构, 我们提供如下的服务:

- 与CRT行业整个价值链上任何环节有关的投资战略
- 对于具体的投资项目中商业及技术的尽职调查(duediligence)
- 一整套“投资后”战略, 涵盖市场, 技术, 采购及生产等方面以提高投资所创造的价值
- 资产售出(trade sales)及建立合作伙伴战略
- 通过与投资机构所投资的企业合作提高企业的运营绩效



为具体行业提供的服务

阴极射线管(CRT)

案例分析

案例 1 整合世界领先的CRT企业

Hendy咨询受Ferrier Hodgson Limited(一间位于香港的企业整合咨询机构)的聘用参与对LG.Philips Displays的第三轮的整合。Hendy咨询负责对LG.Philips Displays的几间不同的CRT生产工厂的运营状况进行评估,并提供资产售出(Trade-sales)战略以及提高现金流(cash flow)表现的方案。Hendy咨询的这一项目被著名的关于亚洲金融市场的杂志<<国际金融回顾>>(IFR Asia - International Financing Review Asia)所报导。

案例 2 关闭在北美的CRT工厂并创造正现金流

Hendy咨询拥有通过科学的方法关闭CRT工厂的经验,使得关闭过程创造正现金流(positive cash flow)。例如在关闭一间位于北美的CRT工厂的过程中,Hendy咨询的两位顾问通过一系列措施如保持生产线最优化的负荷,在适当时机减少企业组织和管理成本,抛售资产(selling off assets)及严格控制流动资金(working capital)等,有效地在工厂关闭过程中提高了将近4千万美金的现金流。通过运用一个Hendy咨询特有的CRT工厂的管理模型,Hendy咨询向客户建议实施了以职能部门为单位的关闭工厂的计划,最大限度地保证了客户经济上的利益。

案例 3 提供并购咨询

Hendy咨询为一间投资银行提供咨询服务,帮助其抛售一间位于北美的CRT企业的资产。通过运用Hendy咨询特有的CRT工厂的管理模型,Hendy咨询提供了该CRT企业的完全摊薄财务分析(pro-forma financials),并准备了目标买主的名单。此咨询项目结束后,Hendy咨询的其中一名咨询顾问继续在下一步执行过程中担当重要角色。

案例 4 预测LCD和CRT TV技术的未来

Hendy咨询完成了关于LCD和CRT TV的成本及市场需求的展望分析。这一分析主要是运用了Monte Carlo分析法(一种风险分析方法),通过解剖与每一种技术相关的主要成本元素及考虑到未来5年里TV市场在元器件及整机范围内可能发生的变化,来模拟未来LCD和CRT TV的成本曲线及市场需求的变化的。Hendy咨询的分析结果表明,平板显示器在LCD和CRT TV市场中的持续渗透对价值链中的的原材料生产商,显示器生产商及整机生产商都有非常重大的影响。

联系我们

Hendy咨询设在英国伦敦。请通过以下方式与我们联系:

电话: +44 20 8878 5775

电子邮件: ian.hendy@hendyconsulting.com 或
mei.han@hendyconsulting.com

网址: www.hendyconsulting.com